

## РЕЦЕНЗИЯ

УДК 338.24

JEL O33

DOI 10.26425/2658-3445-2026-9-1-152-156

# РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИК ГЛОБАЛЬНОГО ЮГА. РЕЦЕНЗИЯ НА КНИГУ “TECH TRANSFORMATION AND AI READINESS: PIONEERING PATHS FOR THE GLOBAL SOUTH” (SPRINGER, 2025)



Ссылка на статью

**Рубан Дмитрий Александрович**

Канд. геол.-минер. наук, доц. Института туризма, сервиса и креативных индустрий

ORCID: 0000-0003-2847-645X

E-mail: ruban-d@mail.ru

Южный федеральный университет, г. Ростов-на-Дону, Российская Федерация

## АННОТАЦИЯ

Активное развитие технологий искусственного интеллекта формирует возможности и ставит новые задачи для социально-экономического развития, и многое зависит от готовности использовать эти технологии в конкретных экономических системах. Настоящая статья представляет собой рецензию на недавно изданную книгу, рассматривающую роль искусственного интеллекта в цифровой трансформации в странах Глобального Юга. Она содержит 8 глав, каждая из которых является самостоятельным научным анализом конкретного аспекта вышестоящей проблематики. Книга информативна, а число заслуживающих внимания идей велико. К ним относятся представления об инфраструктурных, правовых и прочих барьерах для массовизации использования искусственного интеллекта, зависимость от динамично меняющегося объема инвестиций и конкуренции за их потоки, появление принципиально новых проблем институционализации интеллектуальной собственности и экологической устойчивости в условиях быстрой цифровизации.

Монография содержит много примеров успешного использования инструментов искусственного интеллекта в экономике стран Глобального Юга, демонстрирует богатый фактический материал. В целом она позволяет получить общее впечатление о специфике экономической деятельности, связанной с искусственным интеллектом, в этих странах. В книге отсутствуют страновые обзоры, а привязка ряда рассуждений к историко-культурному контексту могла бы быть более сильной. Меньше, чем необходимо, внимания уделено ситуациям в национальных системах образования. Композиционно и стилистически издание выполнено качественно, а обширные списки литературы в каждой из глав интересны сами по себе.

Рецензируемая монография – редкая сводная работа такого рода, может представлять интерес для российских читателей.

## КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Библиографический анализ, высшее образование, инвестиции, инфраструктура, искусственный интеллект, организационная культура, патентная активность, страны Глобального Юга, устойчивость, экономический рост



### ПОСТУПИЛА В РЕДАКЦИЮ

16.11.2025



### ДОРАБОТАНА

18.12.2025



### ПРИНЯТА К ПУБЛИКАЦИИ

25.12.2025



### КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов



### ФИНАНСИРОВАНИЕ

Исследование выполнено без спонсорской поддержки



### ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ



Рубан Д.А. Роль искусственного интеллекта в цифровой трансформации экономик Глобального Юга. Рецензия на книгу “Tech Transformation and AI Readiness: Pioneering Paths for the Global South” (Springer, 2025) // E-Management. 2026. Т. 9, № 1. С. 152–156.



Статья доступна по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0)

© Рубан Д.А., 2026.

## SCIENTIFIC REVIEWS

## BOOK REVIEW

# THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE GLOBAL SOUTH ECONOMIES. A REVIEW OF THE BOOK “TECH TRANSFORMATION AND AI READINESS: PIONEERING PATHS FOR THE GLOBAL SOUTH” (SPRINGER, 2025)



[Link to the article](#)

## Dmitry A. Ruban

Cand. Sci. (Geol. and Mineral.), Assoc. Prof. at the Institute of Tourism, Service and Creative Industry  
ORCID: 0000-0003-2847-645X

E-mail: [ruban-d@mail.ru](mailto:ruban-d@mail.ru)

Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russian Federation

### ABSTRACT

Active development of artificial intelligence technologies creates opportunities and poses new challenges for social and economic modernization, and much depends on the willingness to use these technologies in specific economic systems. This paper is a review of a recently published book examining the role of artificial intelligence in digital transformation in the Global South. It contains 8 chapters, each of which is an independent scientific analysis of a specific aspect of the above-mentioned issues. The book is informative, and the number of noteworthy ideas is large. These include perceptions of infrastructural, legal, and other barriers to the mass use of artificial intelligence, dependence on dynamically changing investment volumes and competition for their flows, and emergence of fundamentally new issues of institutionalization of intellectual property and environmental sustainability in the context of rapid digitalization.

The monograph contains many examples of the successful use of artificial intelligence tools in the economies of the Global South countries and demonstrates a wealth of factual material. In general, the book allows to get a general impression of the economic activity specifics related to artificial intelligence in these countries. There are no country reviews in the book, and linking a number of arguments to the historical and cultural context could be stronger. Less than necessary attention has been paid to the situations in national education systems. Compositionally and stylistically, the publication is of high quality, and the extensive references lists in each chapter are interesting in themselves.

The reviewed monograph is a rare consolidated work of this kind; therefore, it may be of interest to Russian readers.

### KEYWORDS

Bibliographical survey, higher education, investments, infrastructure, artificial intelligence, organizational culture, patent activity, Global South countries, sustainability, economic growth



#### RECEIVED

16.11.2025



#### REVISED

18.12.2025



#### ACCEPTED

25.12.2025



#### CONFLICT OF INTEREST

The authors declare that there is no conflict of interest



#### FINANCING

The study was carried out without sponsorship



#### FOR CITATION

Ruban D.A. (2026) The role of artificial intelligence in the digital transformation of the Global South economies. A review of the book “Tech Transformation and AI Readiness: Pioneering Paths for the Global South” (Springer, 2025). E-Management, vol. 9, no. 1, pp. 152–156. DOI: 10.26425/2658-3445-2026-9-1-152-156



This is an open access article under the Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0)

© Ruban D.A., 2026.

## ВВЕДЕНИЕ / INTRODUCTION

Активное продвижение инструментов искусственного интеллекта способно не только ускорить, но и существенно повысить качество цифровой трансформации в национальных экономических системах. Более высокие оценки студентами искусственного интеллекта связаны с их большей склонностью к предпринимательству на международном уровне [Duong, 2025]. Однако реальное действие вышеотмеченного фактора определяется целым рядом условий, из которых большая часть может быть отнесена к готовности к широкому использованию искусственного интеллекта владельцами бизнеса, управленцами всех уровней, бизнес-консультантами, рядовыми работниками и клиентами. Иными словами, речь идет о цифровой грамотности общества, которая зависит как от его уникальных особенностей, так и от совершенства, современности системы образования, а также общей востребованности интеллектуального капитала в экономике.

Современный обзор научной проблематики, связанной с рынком труда, образованием и инновационным развитием, подтвердил их тесную взаимосвязь в контексте возможностей искусственного интеллекта [Kumar, 2025]. В научном сообществе идет широкая дискуссия о повышении навыков владения соответствующими инструментами будущими специалистами и управленцами [Almaraz-Lopez, 2023; Singh, 2025; Suchanek, 2025].

Сказанное выше означает, что социально-экономические особенности стран могут рассматриваться в качестве важных детерминант готовности их хозяйственных систем прогрессировать за счет активного внедрения технологий искусственного интеллекта. При рассмотрении соответствующих вопросов в научной литературе нередко акцентируется внимание на странах Запада. Однако гораздо больший интерес представляют Африка, Латинская Америка, Центральная, Юго-Восточная и Южная Азия по причине очевидных успехов в экономическом развитии и привлекательности для сотрудничества с российскими компаниями. Нередко их объединяют условным, но уже прижившимся в исследовательском поле понятием Глобального Юга. Важность дальнейшего роста их экономик в связи с возможностями, открывающимися за счет инструментов искусственного интеллекта, и готовность этих экономик и общества в целом к их использованию активно обсуждаются в научном сообществе.

В качестве доказательства стоит привести примеры недавних статей по соответствующей проблематике, касающихся Бразилии, Индии, Индонезии, Эфиопии [Medeiros, 2025; Hameed, 2023; Sonni, 2025; Deriba, Sanusi, 2025]. Представленная в них информация нова и интересна, однако нуждается в обобщении и систематизации. Интересной стала бы подборка исследовательских материалов, рассматривающих разные аспекты влияния искусственного интеллекта на возможности цифровой трансформации экономик Глобального Юга.

Соответствующая публикация А.Н. Тури и П. Текле совсем недавно увидела свет [Turi, 2025]. Она заслуживает внимания отечественных специалистов, потому рассматривается ниже.

Рецензируемая монография рассматривает различные аспекты использования искусственного интеллекта для экономического развития в странах Глобального Юга. Значительное внимание уделяется как соответствующим возможностям, так и готовности их использования. Книга невелика по объему, но информативна, а представленный в ней материал отличается значительной новизной и нестандартностью. Она не всеобъемлюща, но успешно обозначает магистральные направления рассматриваемой исследовательской проблематики. Будучи сугубо академическим изданием, монография затрагивает многие практические вопросы и основана на обширной фактической базе. Основная критика в ее адрес может быть связана с тем, что авторы — канадские специалисты, хотя среди них и есть выходцы из рассматриваемых стран. В связи с этим приверженность «западному» пониманию проблематики неизбежна. Однако этот недостаток компенсируется тем, что авторы представляют, по сути, одно исследовательское сообщество, что обеспечивает однородность проработки этой проблематики.

## АНАЛИЗ СОДЕРЖАНИЯ / CONTENT ANALYSIS

Монография состоит из краткого вводного раздела и 8 основных глав. Вводный раздел излагает содержание книги. Каждая из глав представляет собой самостоятельную исследовательскую работу (часто полностью или частично обзорную), соответствующим образом структурирована и сопровождается информативной аннотацией и представительным списком цитируемой литературы. Главы выстроены в логическом порядке, от более общих аспектов проблематики и к рассматривая частным вопросам. Издание представлено единой монографией, а не коллекцией разрозненных статей.

Первая глава содержит обзор литературы о роли искусственного интеллекта в современном развитии стран Глобального Юга. Анализ опубликованных данных позволил выделить основные ограничители этой роли,

в частности недостаточную развитость инфраструктуры и дефицит доверия к искусственному интеллекту разных сторон, включая широкие слои общественности. Приведены успешные примеры его использования в отдельных секторах экономики.

Вторая глава анализирует общее влияние искусственного интеллекта на экономический рост. Рассмотрение имеющейся информации говорит о том, что это влияние носит положительный характер и может быть значительным. Однако не все столь однозначно, и исключать негативные эффекты нельзя. При этом именно развивающиеся страны могут оказаться наиболее уязвимыми.

В третьей главе содержатся обобщенные представления о готовности к использованию искусственного интеллекта в странах Глобального Юга, а также результаты оригинальных исследований. Выявлены различия между Азией, Африкой и Латинской Америкой. Более того, отмечается наличие существенных барьеров (в том числе правовых и структурных) на пути использования новейших технологий. Удивительно, но такие барьеры обнаруживаются даже в тех странах, которые по ряду параметров оказываются в числе лидеров по использованию искусственного интеллекта в их экономике.

Четвертая глава обращается к инвестициям в развитие технологий искусственного интеллекта. Действительно, первые обеспечивают достаточную величину потенциала для успешного и массового использования последних. Приводится значительный, разнообразный и редкий фактический материал о подобного рода инвестициях в отдельных странах, и речь не только о суммах, но и о конкретных инвестиционных проектах. Указывается, что общий рост интереса инвесторов к искусственному интеллекту может способствовать, как ни странно, сокращению инвестиций в развивающихся странах (вследствие усиления конкуренции за изначально ограниченные финансовые потоки между Глобальным Севером и Глобальным Югом).

Пятая глава посвящена патентной активности. В частности, отмечена проблема институционализации интеллектуальной собственности на изобретения, совершенные самими искусственным интеллектом. Появление такой проблемы требует глубоких изменений правовых и организационных механизмов.

В шестой главе обращается внимание на еще одну проблему, а именно соотношение массового внедрения инструментов искусственного интеллекта и экологическую устойчивость. Хотя эти инструменты могут способствовать более рациональному природопользованию, они создают и новые сложности, в том числе связанные с дополнительными энергозатратами. Проблемы, обозначенные в пятой и шестой главах, носят универсальный характер, но они формируют сравнительно большие вызовы именно для стран Глобального Юга, для которых, как показано в других главах монографии, характерна меньшая упорядоченность среды массовизации искусственного интеллекта.

Седьмая глава анализирует особенности интеграции искусственного интеллекта в сферу высшего образования в развивающихся странах. В частности, обращается внимание на наличие и качество знаний преподавателей и студентов о соответствующих инструментах, а также корректное понимание ими рисков, связанных с их использованием.

Восьмая глава фокусируется на готовности использовать искусственный интеллект на организационном уровне. В ней показана связь этой готовности с организационной культурой. Также предлагается алгоритм для выработки специальных стратегий, позволяющих расширить возможности использования новейших технологий в конкретной компании.

## **ОБСУЖДЕНИЕ / DISCUSSION**

Информативность рецензируемой монографии бесспорна, равно как и высокое качество предложенной в ней концептуализации рассматриваемой проблематики. Тем не менее нельзя не обратить внимание на отдельные особенности, которые могут вызвать вопросы у читателей.

Во-первых, Глобальный Юг рассматривается как нечто само собой разумеющееся и довольно однородное. В действительности это не так, что видно из отдельных глав. Книгу значительно улучшило бы наличие страновых обзоров, где роль искусственного интеллекта в цифровой трансформации национальных экономик объяснялась бы в контексте социально-экономических и историко-культурных особенностей конкретного общества.

Во-вторых, специфика Глобального Юга четко отражена не во всех главах.

В-третьих, в монографии сделан не столь большой акцент на образовании, как можно было бы ожидать.

В-четвертых, главы заметно различаются по насыщенности как фактическим материалом, так и оригинальными выводами. Некоторые из них носят отчетливо концептуальный характер. Справедливости ради стоит отметить, что такой подход характеризует многие издания по цифровой экономике.

Наконец, книга иногда упрощает объяснения не столь высокой готовности к широкому использованию искусственного интеллекта в ряде стран Глобального Юга.

Книга написана строгим академическим языком, но при этом доступно для широкой аудитории, включая студентов, бизнесменов, административных работников. Рисунки и таблицы обеспечивают наглядность, а обширные списки литературы представляют ценность сами по себе. Монография оставляет впечатление труда, не столько поднимающего новые вопросы, сколько обобщающего ранее накопленный исследовательский опыт, который оказывается богатым. В целом издание имеет простую, но четкую композицию, а редакторы проделали большую работу по систематизации разрозненных тематик и точек зрения.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ / CONCLUSION

Рецензируемая книга является знаковой публикацией, переориентирующей обсуждение роли искусственного интеллекта в цифровой трансформации экономических систем в сторону Глобального Юга. Вышеотмеченные недостатки не снижают ее качества, а являются почти неизбежным следствием обширности и сложности рассматриваемой проблематики. Более того, некоторые бросающиеся в глаза пробелы на самом деле указывают на малую изученность готовности экономики стран Глобального Юга к широкому внедрению искусственного интеллекта. При этом отдельные части книги насыщены фактической информацией, собрать которую откуда-либо еще было бы затруднительно.

Монография будет полезна российским ученым как источник новых и при этом систематически изложенных знаний. Более того, она пригодится при налаживании академического и экономического сотрудничества со странами Глобального Юга, а также при выходе отечественных компаний на их рынки. В связи с этим материалы из нее могут пригодиться при организации внешнеэкономической деятельности. Надо понимать, что развитие технологий искусственного интеллекта и, следовательно, их роль в экономическом развитии меняются, тогда как страны Глобального Юга развиваются исключительно активно, усиливая свои позиции в мировой экономике. В ближайшие годы некоторые (если не многие) выводы, сделанные в данной книге, потребуют существенной корректировки.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ / REFERENCES

- Almaraz-Lopez, C. Comparative Study of the Attitudes and Perceptions of University Students in Business Administration and Management and in Education toward Artificial Intelligence / C. Almaraz-Lopez, F. Almaraz-Menendez, C. Lopez-Esteban // *Education Sciences*. — 2023. — Vol. 13, No. 6. — DOI 10.3390/educsci13060609. — EDN ELPELY.
- Deriba, F. G. Artificial intelligence in Ethiopian school curriculum: Educators' practices, challenges, and recommendations / F. G. Deriba, I. T. Sanusi // *Computers and Education Open*. — 2025. — Vol. 8. — DOI 10.1016/j.caeo.2025.100251. — EDN SYJKSB.
- Duong, C. D. Human vs AI: What constitutes true intelligence for international entrepreneurship / C. D. Duong // *Research in Globalization*. — 2025. — Vol. 11. — DOI 10.1016/j.resglo.2025.100320. — EDN GSXUFV.
- Hameed, S., Nigam, A. Exploring India's Generation Z perspective on AI enabled internet banking services // *Foresight*. — 2023. — Vol. 25. — Pp. 287—302.
- Kumar, G. The future of work and education in AI-driven innovative systems: A systematic literature review and lexicometric analysis / G. Kumar, D. Sharma, B. Bhardwaj // *International Journal of Management Education*. — 2025. — Vol. 23, No. 3. — DOI 10.1016/j.ijme.2025.101221. — EDN MHLBWZ.
- The digital revolution: impacts of digital transformation and ai on health, education, and the economy in Brazil / A. Hortega Medeiros, P. R. Da. Costa, B. K. Costa, L. F. C. Da. Silva // *International Journal of Innovation*. — 2024. — Vol. 12, No. 4. — DOI 10.5585/2024.27640. — EDN TCIDAL.
- Singh, R. Factors influencing student learning performance and continuous use of artificial intelligence in online higher education / R. Singh, Sh. K. Singh, N. Mishra // *Discover Education*. — 2025. — Vol. 4, No. 1. — DOI 10.1007/s44217-025-00728-8. — EDN WGBPHQ.
- Sonni, A. F. AI and Digital Literacy: Impact on Information Resilience in Indonesian Society / A. F. Sonni, M. Mau, M. Akbar, V. C. C. Putri // *Journalism and Media*. — 2025. — Vol. 6, No. 3. — DOI 10.3390/journalmedia6030100. — EDN VIROJA.
- Suchanek, P. Generative artificial intelligence expectations and experiences in management education: ChatGPT use and student satisfaction / P. Suchanek, M. Kralova // *Journal of Innovation and Knowledge*. — 2025. — Vol. 10, No. 5. — DOI 10.1016/j.jik.2025.100781. — EDN TCVZZL.
- Turi, A. N., Teckle, P. *Tech Transformation and AI Readiness: Pioneering Paths for the Global South* / A. N. Turi, P. Teckle (eds.). — Cham: Springer, 2025.