

ЭКОСИСТЕМА ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

АНАЛИЗ УЧАСТИЯ БАЗОВЫХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ В КОНТЕКСТЕ СОБЛЮЖДЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПЕРЕД ВСЕМИРНОЙ ТОРГОВОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

УДК 330.34, 339.97, 330.36

JEL F4, F13, L6, O25

DOI <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2025-8-3-4-15>

Получено: 10.06.2025

Доработано: 29.08.2025

Принято: 05.09.2025

Морковкин Дмитрий Евгеньевич

Канд. экон. наук, доц. каф. налогов и налогового администрирования, вед. науч. сотр.

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация

ORCID: 0000-0002-5372-8519

E-mail: morkovkinde@mail.ru

АННОТАЦИЯ

Представленное исследование посвящено всестороннему изучению функционирования ключевых секторов российской экономики – энергетического, металлургического и агропромышленного – в системе международной торговли с учетом принятых обязательств в рамках Всемирной торговой организации. Проведен детальный анализ динамики внешнеторговых потоков указанных секторов за период 2020–2024 гг., выявлены структурные изменения в географии экспорта и импорта, изучены механизмы адаптации отраслей к новым геоэкономическим условиям. В результате проведенного анализа установлено, что переориентация российской внешней торговли на рынки нейтральных стран привела к существенной трансформации товарных потоков: доля нейтральных стран в структуре экспорта выросла с 45 % в 2020 г. до 86 % в 2024 г. Исследование показало, что энергетический сектор остается ключевым экспортным направлением, формируя 61,5 % совокупного экспорта в 2024 г., при этом его географическая структура претерпела кардинальные изменения с доминированием азиатского направления. Выявлены особенности реализации таможенно-тарифной политики Российской Федерации в отношении критически важного импорта, включая временное обнуление импортных пошлин на оборудование, не производимое внутри страны. Металлургический сектор демонстрирует процесс активной адаптации к изменившимся условиям международного рынка, что подтверждается ростом поставок в Азиатско-Тихоокеанский регион при одновременном сокращении европейского направления. В области агропромышленного комплекса зафиксировано укрепление позиций страны на мировом рынке зерна и других сельскохозяйственных товаров, несмотря на введение квотного регулирования экспорта для обеспечения продовольственной безопасности. Исследование подтверждает соблюдение Российской Федерацией базовых принципов Всемирной торговой организации в части недискриминации и транспарентности при реализации защитных мер в торговле, при этом активно используются допустимые инструменты защиты национальных производителей. Выявлены перспективные направления развития внешнеторговой деятельности базовых секторов экономики, включая диверсификацию экспорта, снижение сырьевой зависимости и развитие высокотехнологичных производств с высокой добавленной стоимостью.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Внешнеэкономическая деятельность, экспортная стратегия, таможенно-тарифная политика, топливно-энергетический комплекс, металлургическая промышленность, агропромышленный комплекс, Всемирная торговая организация, торговый баланс, диверсификация экспорта, таможенные пошлины, торговые барьеры, политика импортозамещения

БЛАГОДАРНОСТИ

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.

ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ

Морковкин Д.Е. Анализ участия базовых секторов экономики Российской Федерации в международной торговле в контексте соблюдения обязательств перед Всемирной торговой организацией // E-Management. 2025. Т. 8, № 3. С. 4–15.

© Морковкин Д.Е., 2025.

Статья доступна по лицензии Creative Commons “Attribution” («Атрибуция») 4.0. всемирная (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).



THE ECOSYSTEM OF THE DIGITAL ECONOMY

ANALYSIS OF THE RUSSIAN ECONOMY BASIC SECTORS PARTICIPATION IN INTERNATIONAL TRADE IN THE CONTEXT OF COMPLIANCE WITH WTO PRINCIPLES

Received 10.06.2025

Revised 29.08.2025

Accepted 05.09.2025

Dmitry E. Morkovkin

Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof. at the Taxes and Tax Administration Department, Leading Researcher

Financial University Under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation

ORCID: 0000-0002-5372-8519

E-mail: morkovkinde@mail.ru

ABSTRACT

The Russian economy key sectors such as energy, metallurgy, and agro-industrial in the international trade system have been studied, considering the commitments made within the framework of the World Trade Organization. sectors' foreign trade flows dynamics for the period 2020–2024 has been analyzed, structural changes in the geography of exports and imports have been identified, and mechanisms for adapting industries to new geo-economic conditions have been studied. As the analysis result, it has been found that the Russian foreign trade reorientation to the neutral countries' markets has led to a significant commodity flows transformation: the share of neutral countries in the export structure increased from 45% in 2020 to 86% in 2024. The study showed that the energy sector remains a key export destination, accounting for 61.5% of total exports in 2024, while its geographical structure has undergone drastic changes with the Asian direction dominance. The specifics of the customs and tariff policy implementation in Russia in relation to critically important imports, including the temporary zeroing of import duties on equipment not manufactured domestically, have been revealed. The metallurgical sector demonstrates the process of active adaptation to the changed conditions of the international market, which is confirmed by the growth of supplies to the Asia-Pacific region, while reducing the European direction. In the agro-industrial complex sphere, the country's position in the global market of grain and other agricultural products has been strengthened, despite the exports quota regulation implementation to ensure food security. The study confirms that Russia adheres to the basic principles of the World Trade Organization in terms of non-discrimination and transparency when implementing trade protection measures, while actively using acceptable tools to protect national producers. Promising areas for foreign trade activities development in the basic sectors of the economy have been identified, including export diversification, reducing dependence on raw materials, and developing high-tech industries with high added value.

KEYWORDS

Foreign economic activity, export strategy, customs and tariff policy, fuel and energy complex, metallurgical industry, agro-industrial complex, World Trade Organization, trade balance, export diversification, customs duties, trade barriers, import substitution policy

ACKNOWLEDGEMENTS

The study is based on the research results carried out at the expense of budgetary funds under the state assignment of the Financial University Under the Government of the Russian Federation.

FOR CITATION

Morkovkin D.E. (2025) Analysis of the Russian economy basic sectors participation in international trade in the context of compliance with WTO principles. *E-Management*, vol. 8, no. 3, pp. 4–15. DOI: 10.26425/2658-3445-2025-8-3-4-15

© Morkovkin D.E., 2025.

This is an open access article under the CC BY 4.0 license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).



ВВЕДЕНИЕ / INTRODUCTION

Актуальность темы исследования обусловлена фундаментальной значимостью внешнеэкономической деятельности для экономического развития Российской Федерации (далее – РФ, Россия) в условиях изменившейся геополитической и геоэкономической конъюнктуры. Базовые секторы российской экономики – энергетический, металлургический и агропромышленный – традиционно формируют основу экспортного потенциала страны и играют определяющую роль в обеспечении макроэкономической устойчивости. Доходы от внешнеэкономической деятельности составляют четверть доходов бюджетной системы, а экспорт обеспечивает 10 % экономического роста и создает рабочие места для 18 % от общего числа занятых в экономике. При этом экспорт товаров и услуг формирует спрос на продукцию предприятий объемом почти в четверть валового внутреннего продукта (23,5 % по итогам 2023 г.)¹.

Вступление России во Всемирную торговую организацию (далее – ВТО) в 2012 г. существенно изменило условия функционирования национальной экономики, определив необходимость соблюдения целого ряда международных обязательств при одновременном обеспечении защиты внутренних рынков и поддержки отечественных производителей². Новые геоэкономические вызовы, связанные с трансформацией мировой торговой системы, делают особенно важным анализ эффективности адаптационных механизмов отечественной экономики к многосторонним торговым правилам в условиях повышенной турбулентности.

Научная проблема исследования заключается в необходимости выявления и систематизации механизмов взаимодействия базовых секторов российской экономики с глобальными рынками в рамках многосторонней торговой системы ВТО. Существует потребность в комплексном анализе того, насколько эффективно ключевые отрасли российской экономики используют возможности, предоставляемые членством в ВТО, и в какой степени соблюдаются принятые обязательства при реализации мер защиты внутреннего рынка и поддержки экспорта.

Объектом исследования выступают базовые секторы российской экономики – энергетический, металлургический и агропромышленный – в системе международной торговли.

Предметом исследования являются закономерности, принципы и механизмы функционирования ключевых секторов российской экономики во внешнеэкономической деятельности с учетом обязательств в рамках ВТО.

Цель настоящего исследования заключается в комплексном анализе особенностей участия базовых секторов экономики России в международной торговле в контексте соблюдения обязательств по ВТО и выявлении перспективных направлений развития их внешнеторговой деятельности.

Для достижения поставленной цели в исследовании решаются следующие задачи:

- провести анализ динамики и структуры внешнеторговых потоков базовых секторов российской экономики за период 2020–2024 гг.;
- исследовать влияние членства России в ВТО на формирование отраслевой торговой политики и механизмы защиты внутренних рынков;
- выявить особенности трансформации географической структуры экспорта и импорта базовых секторов российской экономики;
- определить специфику реализации таможенно-тарифной политики России в отношении критически важного импорта;
- систематизировать механизмы адаптации базовых секторов российской экономики к изменившимся условиям международного рынка;
- идентифицировать перспективные направления развития внешнеторговой деятельности базовых секторов экономики России.

Научная новизна исследования заключается в комплексном подходе к анализу функционирования базовых секторов отечественной экономики в условиях членства в ВТО и изменившейся геоэкономической конъюнктуры. В работе впервые предложена методика оценки эффективности адаптационных механизмов отраслей к многосторонним торговым правилам в условиях повышенной турбулентности глобальных рынков. Разработана система индикаторов, позволяющая оценить степень соответствия отраслевой торговой политики принятым международным обязательствам.

¹ Материалы к итоговой Коллегии Минэкономразвития России. Ключевые итоги 2024. Приоритетные задачи на 2025. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/81ec230f6386de81666c559bd4015623/itogi_deyatelnosti_za_2024_god_i_zadachi_na_2025_god.pdf (Дата обращения: 03.06.2025).

² Членство России в ВТО. Досье. Режим доступа: <https://tass.ru/info/1448070> (дата обращения: 03.06.2025).

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования полученных результатов при формировании отраслевых стратегий развития внешнеэкономической деятельности, разработке механизмов поддержки экспорта и защиты внутренних рынков в рамках обязательств по ВТО. Выявленные в исследовании закономерности и тенденции могут быть учтены при совершенствовании таможенно-тарифной политики и нетарифного регулирования в отношении базовых секторов российской экономики.

МЕТОДЫ И МАТЕРИАЛЫ ИССЛЕДОВАНИЯ / RESEARCH METHODS AND MATERIALS

Теоретико-методологическую основу исследования составляют научные труды отечественных и зарубежных ученых в области международной торговли, торговой политики и экономической интеграции. Методологический аппарат исследования базируется на системном подходе, позволяющем рассматривать внешнеэкономическую деятельность базовых секторов российской экономики как целостную систему, функционирующую в рамках многосторонней торговой системы ВТО.

В процессе исследования применялся комплекс научных методов:

- статистический анализ, позволивший выявить количественные закономерности и тенденции во внешнеторговых потоках базовых секторов российской экономики;
- структурно-функциональный анализ, направленный на изучение взаимосвязей между различными элементами системы внешнеэкономической деятельности;
- компаративный анализ, обеспечивший сравнение различных моделей участия базовых секторов экономики в международной торговле;
- графический метод, используемый для визуализации выявленных тенденций и закономерностей;
- метод экономико-математического моделирования, применяемый для прогнозирования динамики внешнеторговых потоков.

Информационно-эмпирической базой исследования послужили официальные статистические данные Федеральной таможенной службы, Министерства экономического развития РФ, Банка России, Евразийской экономической комиссии, Всемирной торговой организации, а также аналитические материалы международных экономических организаций.

Нормативно-правовую базу исследования составили международные договоры и соглашения в рамках ВТО, законодательные акты РФ в сфере регулирования внешнеэкономической деятельности, постановления и распоряжения Правительства РФ, решения Евразийской экономической комиссии.

В процессе анализа использованы аналитические данные отраслевых объединений и ассоциаций, материалы отечественных и зарубежных исследовательских центров, публикации в периодических изданиях, посвященные проблемам развития внешнеэкономической деятельности базовых секторов российской экономики.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ / STUDY RESULTS

Анализ статистических данных за период 2020–2024 гг. выявляет значительную трансформацию внешнеторговых потоков России, обусловленную как глобальными экономическими процессами, так и геополитическими факторами. Внешнеторговый оборот России в 2024 г., согласно предварительным данным, составил 709 млрд долл. США, показав прирост на 24,8 % к уровню 2020 г. (568 млрд долл. США), однако продемонстрировав незначительное снижение (– 0,03 %) к предыдущему году³.

Структурный анализ внешнеторгового оборота показывает устойчивое преобладание экспортных операций над импортными. В 2024 г. объем экспорта составил 429 млрд долл. США, увеличившись на 27,2 % по сравнению с 2020 г. (337 млрд долл. США) и показав прирост на 1,1 % к предыдущему году. Импорт в 2024 г. достиг значения 280 млрд долл. США, что на 21,3 % выше показателя 2020 г. (231 млрд долл. США), но на 1,6 % ниже уровня предыдущего года (табл. 1)⁴.

³ Внешнеторговый оборот России в 2024 году: рост на фоне изменения географии партнеров. Режим доступа: <https://growex-group.ru/press-center/publications/articles/vneshnetorgovyuy-oborot-rossii-v-2024-godu-rost-na-fone-izmeneniya-geografii-partnerov/> (дата обращения: 03.06.2025).

⁴ Материалы к итоговой Коллегии Минэкономразвития России. Ключевые итоги 2024. Приоритетные задачи на 2025. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/81ec230f6386de81666c559bd4015623/itogi_deyatelnosti_za_2024_god_i_zadachi_na_2025_god.pdf (Дата обращения: 03.06.2025).

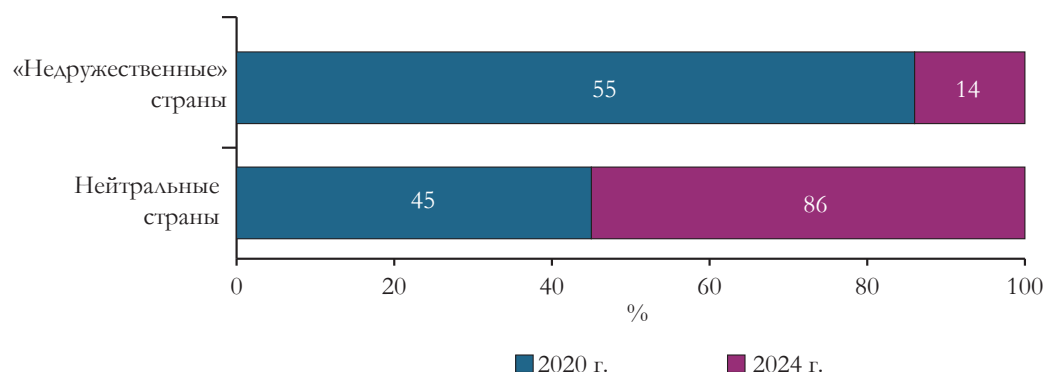
Таблица 1. Динамика внешнеторгового оборота России в 2020–2024 гг.

Table 1. Dynamics of Russia's foreign trade turnover in 2020–2024

Показатель	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Изменение 2024 г./ 2020 г., %
Внешнеторговый оборот, млрд долл. США	568	789	628	709,3	709	+ 24,8
Экспорт, млрд долл. США	337	494	396	424	429	+ 27,2
Импорт, млрд долл. США	231	295	232	285,3	280	+ 21,3
Сальдо торгового баланса, млрд долл. США	106	199	164	138,7	149	+ 40,6

Составлено автором по материалам источника⁵ / Compiled by the author on the materials of the source⁵

Значимым изменением во внешнеторговой деятельности России стало кардинальное перераспределение торговых потоков между группами стран. Доля нейтральных стран в структуре российского экспорта выросла с 45 % в 2020 г. до 86 % в 2024 г., в то время как доля «недружественных» сократилась с 55 до 14 % соответственно. Аналогичная тенденция наблюдается и в структуре импорта: доля нейтральных стран увеличилась с 48 % в 2020 г. до 76 % в 2024 г., а доля «недружественных» снизилась с 52 до 24 % (рис. 1)⁶.



Составлено автором по материалам источника⁷ / Compiled by the author on the materials of the source⁷

Рис. 1. Изменение структуры экспорта России по группам стран в 2020 г. и 2024 г.

Fig. 1. Changes in the structure of Russian exports by country group in 2020 and 2024

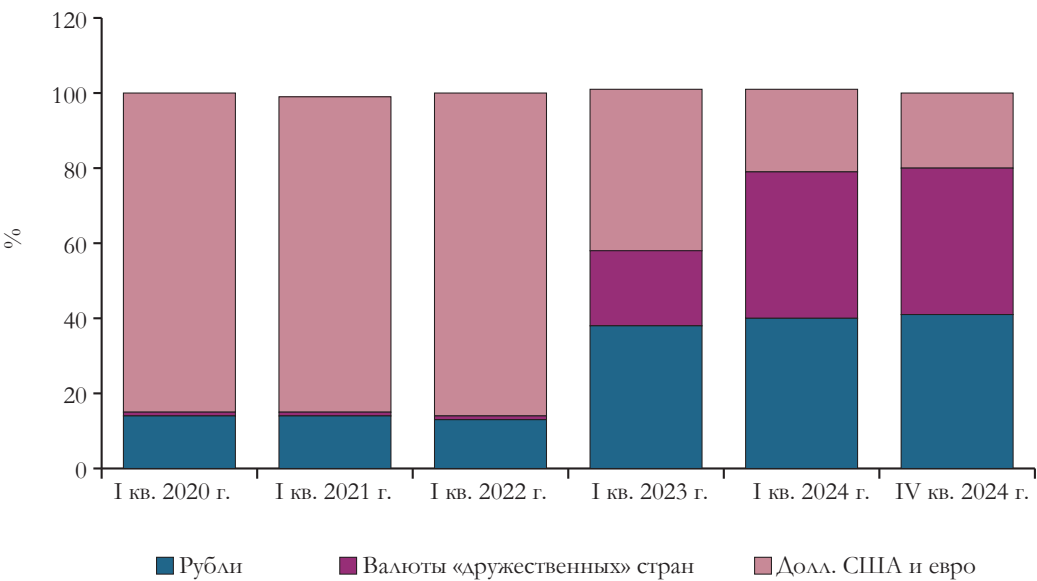
Существенной трансформации подверглась и валютная структура расчетов по экспортным операциям. Если в первом квартале 2020 г. расчеты в валютах «недружественных» стран составляли 85 % от общего объема, в рубле – 14 %, а в валютах нейтральных стран – 1 %, то к IV кварталу 2024 г. структура изменилась кардинально: доля расчетов в валютах «недружественных» стран сократилась до 20 %, в то время как доля рубля выросла до 41 %, а доля валют нейтральных стран – до 39 % (рис. 2)⁸.

⁵ Материалы к итоговой Коллегии Минэкономразвития России. Ключевые итоги 2024. Приоритетные задачи на 2025. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/81ec230f6386de81666c559bd4015623/itogi_deyatelnosti_za_2024_god_i_zadachi_na_2025_god.pdf (Дата обращения: 03.06.2025).

⁶ Там же.

⁷ Там же.

⁸ Там же.



Примечание: синий – доля рубля, малиновый – доля валют нейтральных стран, розовый – доля валют «недружественных» стран
Составлено автором по материалам источника⁹ / *Compiled by the author on the materials of the source*⁹

Рисунок 2. Динамика структуры расчетов по экспортным поставкам России
Fig. 2. Dynamics of the structure of calculations for Russian export supplies

Анализ товарной структуры российского экспорта показывает, что топливно-энергетический комплекс остается доминирующим сектором, формируя 61,5 % совокупного экспорта в 2024 г., что на 0,6 п.п. выше показателя предыдущего года¹⁰. Сырьевая направленность экспорта сохраняется, однако наблюдается тенденция к увеличению доли несырьевого неэнергетического экспорта.

**АНАЛИЗ УЧАСТИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА РОССИИ В МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛЕ/
ANALYSIS OF THE RUSSIAN ENERGY SECTOR PARTICIPATION IN INTERNATIONAL TRADE**

Энергетический сектор традиционно играет ключевую роль в экспортном потенциале России. На протяжении исследуемого периода 2020–2024 гг. минеральные продукты стабильно занимали первое место в товарной структуре отечественного экспорта, несмотря на существенные изменения в географическом распределении поставок.

По состоянию на 2024 г., согласно предварительным данным, доля минеральных продуктов в общем объеме экспорта составила 62,2 %, что лишь незначительно ниже показателя 2021 г.¹¹. При этом прогноз на 2030 г. предполагает снижение этой доли до 52,0 %, что свидетельствует о планомерной диверсификации экспортной корзины России (табл. 2).

Таблица 2. Товарная структура экспорта России
Table 2. Commodity structure of Russian exports

Товарная группа	2024 г., %	2030 г. (прогноз), %	Изменение, п.п.
Минеральные продукты	62,2	52,0	– 10,2
Продовольствие	9,0	11,3	+ 2,3
Продукция химической промышленности	7,5	12,9	+ 5,4

⁹ Материалы к итоговой Коллегии Минэкономразвития России. Ключевые итоги 2024. Приоритетные задачи на 2025. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/81ec230f6386de81666c559bd4015623/itogi_deyatelnosti_za_2024_god_i_zadachi_na_2025_god.pdf (Дата обращения: 03.06.2025).

¹⁰ Там же.

¹¹ Там же.

Окончание табл. 2

Товарная группа	2024 г., %	2030 г. (прогноз), %	Изменение, п.п.
Металлы и изделия из них	3,8	4,6	+ 0,8
Драгоценные камни, металлы	3,5	5,4	+ 1,9
Оборудование и транспорт	3,6	4,0	+ 0,4
Прочие	10,3	9,8	– 0,5

Составлено автором по материалам источника¹² / Compiled by the author on the materials of the source¹²

Анализ экспортных потоков по международным транспортным коридорам показывает, что в 2024 г. общий объем экспортных грузоперевозок составил 761 млн т, что незначительно меньше показателя 2023 г. (763 млн т). При этом прогнозируется рост данного показателя до 777 млн т в 2025 г. и до 864 млн т к 2030 г., что составит 13,5 % прироста к уровню 2024 г.^{13,14}

Ключевыми направлениями экспортных грузоперевозок выступают:

- северо-западное;
- азово-черноморское направление;
- восточное направление;
- международный транспортный коридор «Север–Юг».

Анализ статистических данных о поставках отечественных энергоносителей в Китай – крупнейший рынок сбыта – демонстрирует значимые структурные изменения. В первые 11 месяцев 2024 г. импорт российской сырой нефти Китаем составил 99,1 млн т, что на 2 % больше аналогичного периода 2023 г. В стоимостном выражении прирост составил 4 % к аналогичному периоду предыдущего года. Доля российской нефти на китайском рынке увеличилась до 19,3 % (+ 0,7 п.п.)¹⁵.

Важным показателем является практически полное нивелирование дисконта на российскую нефть на мировом рынке. Если в начале 2023 г. разница в цене между российской нефтью и нефтью других поставщиков на китайский рынок достигала 25–30 %, то в 2024 г. дисконт устойчиво находился ниже 6 %, составляя в среднем 2,6 %^{16,17}.

Анализ динамики поставок природного газа показывает разнонаправленные тенденции в зависимости от вида транспортировки. Импорт сжиженного природного газа (далее – СПГ) из России в Китай в рассматриваемый период уменьшился до 4,6 млрд долл. США (– 5,6 %), несмотря на незначительное увеличение объемов поставок – до 7,8 млн т (– 0,9 %). Доля России на китайском рынке СПГ снизилась до 7,6 % (– 0,7 п.п.). В то же время поставки трубопроводного газа из России продолжили рост – до 7,4 млрд долл. США (+ 25,0 %)¹⁸.

Важным аспектом участия энергетического сектора России в международной торговле является соблюдение обязательств по ВТО при реализации мер защиты внутреннего рынка и поддержки экспорта. Анализ таких мер, принятых в период 2020–2024 гг., показывает, что Россия активно использует допустимые в рамках ВТО механизмы регулирования энергетического рынка, включая:

- введение квот на экспорт отдельных категорий минеральных удобрений, направленное на обеспечение стабильности внутреннего рынка;

¹² Материалы к итоговой Коллегии Минэкономразвития России. Ключевые итоги 2024. Приоритетные задачи на 2025. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/81ec230f6386de81666c559bd4015623/itogi_deyatelnosti_za_2024_god_i_zadachi_na_2025_god.pdf (дата обращения: 03.06.2025).

¹³ Минэкономразвития России: в 2024 году транспортные перевозки в России выросли на 6,3 %. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_rossii_v_2024_godu_transportnye_perevozki_v_rossii_vyrosli_na_63.html (дата обращения: 03.06.2025).

¹⁴ Горовая Т. Экспорт грузов морским транспортом через международные транспортные коридоры к 2035 году может составить 836 млн тонн. Режим доступа: <https://www.csr.ru/ru/news/tatyana-gorovaya-eksport-gruzov-morskim-transportom-cherez-mezhdunarodnye-transportnye-koridory-k-2035-godu-mozhet-sostavit-836-mln-tonn/> (дата обращения: 03.06.2025).

¹⁵ Россия за 11 месяцев нарастила поставки нефти в Китай. Режим доступа: <https://ria.ru/20241220/neft-1990311141.html> (дата обращения: 03.06.2025).

¹⁶ Российская нефть избавилась от санкционного дисконта. Режим доступа: <https://vz.ru/economy/2023/7/11/1220465.html> (дата обращения: 03.06.2025).

¹⁷ Игра с дисконтом: нефтяники России и США сходятся в цене. Режим доступа: <https://finance.mail.ru/2024-03-12/igra-s-diskontom-neftyani-rossii-i-ssha-shodyatsya-v-cene-60159698/> (дата обращения: 03.06.2025).

¹⁸ Предварительные итоги внешней торговли России за 2024 год: экспорт растёт, импорт снижается. Режим доступа: <https://www.iep.ru/ru/monitoring/predvaritelnye-itogi-vneshney-torgovli-rossii-za-2024-god-eksport-rastet-import-snizhaetsya.html> (дата обращения: 03.06.2025).

- применение механизма демпфера на экспорт нефтепродуктов, позволяющего стабилизировать внутренние цены;
- временное обнуление импортных пошлин на энергетическое оборудование, не производимое в России, что способствует технологической модернизации отрасли;
- введение запрета на вывоз из России ранее ввезенного иностранного оборудования для энергетической отрасли, обеспечивающее защиту внутреннего рынка в условиях внешних ограничений.

Указанные меры, хотя и направлены на защиту национальных интересов, реализуются в соответствии с основополагающими принципами ВТО, включая недискриминацию, прозрачность и предсказуемость торговой политики.

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕКТОР РОССИИ В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ / THE RUSSIAN METALLURGICAL SECTOR IN THE INTERNATIONAL TRADE SYSTEM

Металлургический сектор является вторым по значимости компонентом экспортного потенциала России, формируя около 3,8 % совокупного экспорта по итогам 2024 г. Согласно прогнозным оценкам, к 2030 г. доля металлов и изделий из них в структуре отечественного экспорта может увеличиться до 4,6 %¹⁹.

Металлургическая промышленность России представлена полным производственным циклом – от добычи и обогащения сырья до производства широкого спектра готовой продукции. Благодаря этому Россия занимает лидирующие позиции на мировом рынке металлов, входя в топ-5 производителей стали и алюминия.

Анализ динамики экспорта российской металлургической продукции за период 2020–2024 гг. выявляет значительные структурные изменения, обусловленные как глобальными экономическими процессами, так и трансформацией системы международной торговли (табл. 3).

Таблица 3. Динамика экспорта основных видов металлургической продукции России в 2020–2024 гг.
Table 3. Dynamics of exports of the main types of metallurgical products in Russia in 2020–2024

Вид продукции	2020 г.	2024 г.	Изменение, %	Основные рынки сбыта
Черные металлы, млн т	37,5	24,8	– 33,9	Китай, Турция, страны Евразийского экономического союза
Алюминий и изделия из него, млн т	3,2	3,4	+ 6,3	Китай, Турция, Япония
Медь и изделия из нее, тыс. т	485,0	373,0	– 23,1	Китай, Южная Корея, Малайзия
Никель и изделия из него, тыс. т	148,0	185,0	+ 25,0	Китай, Нидерланды, Соединенные Штаты Америки

Составлено автором по материалам источника²⁰ / Compiled by the author on the materials of the source²⁰

Глубокий анализ экспортных потоков металлургической продукции из России в Китай в 2024 г. демонстрирует следующие тенденции²¹:

- экспорт алюминия стабилизировался на уровне 1,09 млн т (– 1,9 %) и 3,2 млрд долл. США (+ 25 %), при этом доля России на китайском рынке алюминия снизилась до 21 % (– 4,2 п.п.);
- экспорт никеля увеличился до 58 тыс. т (+ 20,5 %), однако в стоимостном выражении сократился до 847 млн долл. США (– 16,6 %), что связано с ценовой конъюнктурой мировых рынков;
- поставки черных металлов сократились до 0,67 млн т (– 46 %) и 715 млн долл. США (– 19 %), при этом доля России на рынке черных металлов Китая снизилась до 3,2 % (– 2,4 п.п.);

¹⁹ Стальные нервы. Как трансформируется экспорт металлов. Режим доступ: <https://sber.pro/publication/stalnie-nervi-kak-transformiruetsya-eksport-metallov/> (дата обращения: 03.06.2025).

²⁰ Материалы к итоговой Коллегии Минэкономразвития России. Ключевые итоги 2024. Приоритетные задачи на 2025. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/81ec230f6386de81666c559bd4015623/itogi_deyatelnosti_za_2024_god_i_zadachi_na_2025_god.pdf (Дата обращения: 03.06.2025).

²¹ Предварительные итоги внешней торговли России за 2024 год: экспорт растёт, импорт снижается. Режим доступа: <https://www.iep.ru/ru/monitoring/predvaritelnye-itogi-vneshney-torgovli-rossii-za-2024-god-eksport-rastet-import-snizhaetsya.html> (дата обращения: 03.06.2025).

– экспорт меди снизился до 300 тыс. т (– 19 %) и 2,7 млрд долл. США (– 11 %), при этом доля России сократилась до 4,2 % (– 1,2 п.п.), одновременно значительно возросли поставки медных концентратов – до 380 тыс. т (+ 37 %) и 1,3 млрд долл. США (+ 67 %).

В контексте соблюдения обязательств по ВТО в металлургическом секторе важно отметить, что Россия активно использует механизмы защиты внутреннего рынка, допустимые в рамках многосторонней торговой системы. За период 2020–2024 гг. были введены или продлены 23 антидемпинговые меры в рамках Евразийского экономического союза, из них 6 – в 2024 г.²². Эти меры направлены на противодействие недобросовестной конкуренции и демпинговому импорту продукции металлургии, при этом полностью соответствуют нормам ВТО в части прозрачности применения и обоснованности расчета демпинговой маржи.

Важным аспектом участия металлургического сектора России в международной торговле является таможенно-тарифное регулирование. В рассматриваемый период наблюдалась реализация ряда мер, направленных на защиту отечественных производителей металлопродукции. В частности, были введены повышенные пошлины на импорт из «недружественных» стран отдельных видов металлопродукции, что позволило отечественным производителям сохранить свои позиции на внутреннем рынке. При этом такие меры реализовывались в рамках допустимых ВТО ограничений и с соблюдением принципа недискриминации.

Одним из значимых достижений для металлургического сектора России в международной торговле стала работа по устранению ограничительных барьеров на внешних рынках. В частности, за период 2020–2024 гг. российским экспортерам металлопродукции удалось добиться освобождения от уплаты защитных пошлин в Узбекистане, Мексике, Турции, Египте и других странах. Суммарный экономический эффект от устраненных и либерализованных ограничительных мер оценивается в 550 млрд руб., включая значительную долю в металлургическом секторе.

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС РОССИИ В СИСТЕМЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ / THE RUSSIAN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN THE INTERNATIONAL TRADE SYSTEM

Агропромышленный комплекс (далее – АПК) России демонстрирует устойчивое повышение своей роли во внешнеэкономической деятельности страны. Доля продовольственных товаров в структуре российского экспорта выросла с 7,8 % в 2020 г. до 9,0 % в 2024 г., а прогнозные оценки на 2030 г. предполагают дальнейший рост до 11,3 %. Фактически АПК становится одним из ключевых драйверов диверсификации отечественного экспорта и снижения его сырьевой зависимости²³.

Россия занимает ведущие позиции в мире по экспорту зерновых культур, растительных масел, рыбы и морепродуктов. Благодаря последовательной государственной политике по поддержке сельского хозяйства объемы производства и экспорта агропродовольственной продукции демонстрируют устойчивый рост.

Важной задачей государственной политики в сфере внешнеэкономической деятельности стало увеличение экспорта продукции АПК не менее чем на 50 % к уровню 2021 г., что отражено в целях по национальным проектам²⁴. Для достижения этой цели реализуется комплекс мер поддержки экспортеров сельскохозяйственной продукции, включая финансовые инструменты, информационно-аналитическую поддержку и содействие в преодолении торговых барьеров.

Анализ динамики экспорта основных видов агропродовольственной продукции России за период 2020–2024 гг. показывает существенный рост по большинству товарных позиций (табл. 4).

²² Внесены изменения в Протокол о применении специальных защитных, антидемпинговых и компенсационных мер по отношению к третьим странам в рамках ЕАЭС. Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_465223/ca291faff0198c199a27b0c187c9cdd805764bc7/ (дата обращения: 03.06.2025).

²³ Экспорт на вырост. Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2024/12/12/1079987-eksport-virost> (дата обращения: 03.06.2025).

²⁴ Материалы к итоговой Коллегии Минэкономразвития России. Ключевые итоги 2024. Приоритетные задачи на 2025. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/81ec230f6386de81666c559bd4015623/itogi_deyatelnosti_zh_2024_god_i_zadachi_na_2025_god.pdf (Дата обращения: 03.06.2025).

Таблица 4. Динамика экспорта основных видов агропродовольственной продукции России в 2020–2024 гг.
Table 4. Dynamics of exports of the main types of agricultural and food products in Russia in 2020–2024

Вид продукции	2020 г.	2024 г.	Изменение, %	Основные рынки сбыта
Зерновые культуры, млн т	48,7	57,9	+ 18,9	Турция, Египет, Саудовская Аравия
Растительные масла, млн т	4,2	5,8	+ 38,1	Китай, Индия, Турция
Рыба и морепродукты, млн т	2,2	2,3	+ 4,5	Китай, Южная Корея, Нидерланды
Мясо и мясопродукты, тыс. т	578,0	870,0	+ 50,5	Китай, Вьетнам, страны Евразийского экономического союза
Молочная продукция, тыс. т	295,0	424,0	+ 43,7	Страны Евразийского экономического союза, Китай

Составлено автором по материалам источника²⁵ / Compiled by the author on the materials of the source²⁵

В контексте регулирования внешнеторговой деятельности АПК в соответствии с обязательствами ВТО следует отметить ряд мер, реализованных в 2020–2024 гг.:

- введение квот на экспорт зерновых культур, направленное на обеспечение продовольственной безопасности страны – данная мера соответствует положениям ст. XI Генерального соглашения по тарифам и торговле, позволяющей временно ограничивать экспорт для предотвращения критического дефицита продовольствия на внутреннем рынке²⁶;
- применение механизма демпфера на экспорт зерновых культур, подсолнечного масла и шрота, обеспечивающего стабильность внутренних цен – экономический эффект от демпферов на сельскохозяйственную продукцию для бюджета России за рассматриваемый период составил 583 млрд руб.²⁷;
- введение тарифных льгот и квот на импорт отдельных видов сельскохозяйственной продукции (мяса крупного рогатого скота, мяса птицы, яиц, сахара, томатов, масла сливочного, картофеля, моркови, яблок), направленное на сдерживание инфляции и обеспечение сбалансированности внутреннего рынка;
- запуск проекта «Агроэкспресс» для ускоренных железнодорожных перевозок агропродукции, стимулирующего экспорт продукции АПК с высокой добавленной стоимостью.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ / CONCLUSION

Проведенное исследование особенностей участия базовых секторов экономики России в международной торговле в контексте соблюдения обязательств по ВТО позволяет сформулировать следующие выводы.

1. Систематизированы механизмы адаптации базовых секторов российской экономики к изменившимся условиям международного рынка. Ключевыми механизмами адаптации стали переориентация экспортных потоков на рынки нейтральных стран, развитие новых логистических маршрутов и международных транспортных коридоров, трансформация товарной структуры экспорта в пользу продукции с высокой добавленной стоимостью, повышение конкурентоспособности экспортной продукции за счет мер государственной поддержки, развитие импортозамещения и локализации производства критически важных компонентов и оборудования.

2. Идентифицированы перспективные направления развития внешнеторговой деятельности базовых секторов экономики России. К ним относятся диверсификация экспорта и повышение доли продукции с высокой добавленной стоимостью, дальнейшая географическая диверсификация экспорта и импорта, развитие инструментов финансирования и страхования внешнеторговых операций, создание необходимой инфраструктуры для внешнеэкономической деятельности, совершенствование механизмов защиты экономических интересов России в рамках ВТО.

Полученные в ходе исследования результаты свидетельствуют о том, что базовые секторы российской экономики – энергетический, металлургический и агропромышленный – демонстрируют высокий уровень

²⁵ Материалы к итоговой Коллегии Минэкономразвития России. Ключевые итоги 2024. Приоритетные задачи на 2025. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/81ec230f6386de81666c559bd4015623/itogi_deyatelnosti_za_2024_god_i_zadachi_na_2025_god.pdf (Дата обращения: 03.06.2025).

²⁶ Статья XI. Общая отмена количественных ограничений. Режим доступа: <https://base.garant.ru/2560614/9d78f2e21a0e8d6e5a75ac4e4a939832/> (дата обращения: 03.06.2025).

²⁷ Российский рынок в минусе. Режим доступа: https://www.sberbank.ru/ru/person/investments/digest/digest_2025_09_29 (дата обращения: 03.06.2025).

адаптивности к изменяющимся условиям международной торговли. Несмотря на существенные трансформации в географии внешнеторговых потоков, России удастся сохранять и даже наращивать экспортный потенциал ключевых отраслей экономики.

Настоящее исследование показало, что Россия в целом соблюдает принятые обязательства в рамках ВТО, реализуя меры защиты внутреннего рынка и поддержки экспорта в соответствии с принципами недискриминации, прозрачности и предсказуемости торговой политики. При этом страна активно использует допустимые инструменты для защиты национальных интересов в условиях нестабильной геополитической обстановки.

Перспективным направлением дальнейших исследований является анализ влияния цифровизации и технологической трансформации на развитие внешнеторговой деятельности базовых секторов отечественной экономики, а также изучение механизмов интеграции России в новые глобальные цепочки создания стоимости в условиях меняющейся архитектуры международной торговли.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Балиновская Д.В., Короткова С.Н., Ткач Ю.Б. Макроэкономические последствия членства России в ВТО: внешнеторговый аспект. *Baikal Research Journal*. 2023;1(14):235–244. [https://doi.org/10.17150/2411-6262.2023.14\(1\).235-244](https://doi.org/10.17150/2411-6262.2023.14(1).235-244)
- Баранова С.В., Мусерская С.О. Эффект санкций: анализ воздействия на мировую экономику с учетом антироссийских мер и отношения ВТО. *Вестник Национального Института Бизнеса*. 2024;3(55):19–25.
- Богданова И.Е., Легкова А.О. Россия и Всемирная торговая организация (ВТО). Матрица научного познания. 2023; 12-1:215–219.
- Делегеоз Е.Г. Взаимодействие России и ВТО в условиях международно-правовых и экономических санкций: историко-правовой аспект. *Юридическая наука*. 2023;11:262–265.
- Зимненко Б.Л., Комендантов С.В., Хайдарова Н.Д. и др. О перспективных направлениях совершенствования механизма применения права Всемирной торговой организации (ВТО): предложения ЕС и России как члена ЕАЭС. *Международный правовой курьер*. 2023;6:5–10.
- Калинин А.М. Членство России в ВТО: оценка воздействия на внешнюю торговлю. *Вопросы экономики*. 2023;7:100–114. <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2023-7-100-114>
- Конторин А.И., Волков В.С. Всемирная торговая организация: уйти нельзя, остаться. Решение российской дилеммы в контексте торговли сельскохозяйственной продукцией. *Международное право и международные организации*. 2023;2:13–28. <https://doi.org/10.7256/2454-0633.2023.2.40041>
- Кочкина А.В. Преимущества и недостатки членства России во всемирной торговой организации (ВТО). *Студенческий форум*. 2023;12-2(235):10–12.
- Медведева М.Б., Лев М.Ю., Лещенко Ю.Г. Торгово-экономические санкции в отношении России и их совместимость с правом ВТО: сценарии обеспечения экономической безопасности государства. *Экономическая безопасность*. 2023;4(6):1561–1590. <https://doi.org/10.18334/ecsec.6.4.119262>
- Покровская Н.В. Проблемы применения правил субсидирования ВТО при поддержке сельскохозяйственного сектора экономики России. *Юридическая наука*. 2022;1:59–62.
- Трофименко О.Ю., Хусаинова К.Р. Торгово-экономические отношения Китая и России после присоединения России к ВТО. *Аллея науки*. 2023;6(81):478–482.
- Amani I., Guechairs F.N. WTO Accession Factors and Algeria's Potential: A Comparative Study with Russia and Saudi. *Spatial Economics*. 2023;2(19):169–186. <https://doi.org/10.14530/se.2023.2.169-186>
- Perskaya V.V., Isachenko T.M., Morkovkin D.E. et al. The role and importance of the WTO in the transformation of the world community. *Voprosy Istorii*. 2022;12-2:192–209. <https://doi.org/10.31166/VoprosyIstorii202212Statyi43>

REFERENCES

- Amani I., Guechairs F.N. WTO Accession Factors and Algeria's Potential: A Comparative Study with Russia and Saudi. *Spatial Economics*. 2023;2(19):169–186. <https://doi.org/10.14530/se.2023.2.169-186>
- Balinovskaya D.V., Korotkova S.N., Tkach Yu.B. Macroeconomic consequences of Russia's WTO membership: foreign trade aspect. *Baikal Scientific Journal*. 2023;1(14):235–244. (In Russian). [https://doi.org/10.17150/2411-6262.2023.14\(1\).235-244](https://doi.org/10.17150/2411-6262.2023.14(1).235-244)

- Baranova S.V., Muserskaya S.O.* The effect of sanctions: an analysis of the impact on the global economy, taking into account anti-Russian measures and WTO relations. *Bulletin of the National Institute of Business*. 2024;3(55):19–25. (In Russian).
- Bogdanova I.E., Legkova A.O.* Russia and the World Trade Organization (WTO). The matrix of scientific knowledge. 2023;12-1:215–219. (In Russian).
- Delegeoz E.G.* Interaction between Russia and the WTO in the context of international legal and economic sanctions: historical and legal aspect. *Legal science*. 2023;11:262–265. (In Russian).
- Kalinin A.M.* Russia's membership in the WTO: an assessment of the impact on foreign trade. *Questionnaires*. 2023;7:100–114. (In Russian). <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2023-7-100-114>
- Kochkina A.V.* Advantages and disadvantages of Russia's membership in the World Trade Organization (WTO). *Student forum*. 2023;12-2(235):10–12. (In Russian).
- Kontorin A.I., Volkov V.S.* The World Trade Organization: you can't leave, you can't stay. Solving the Russian dilemma in the context of agricultural trade. *International law and international organizations*. 2023;2:13–28. (In Russian). <https://doi.org/10.7256/2454-0633.2023.2.40041>
- Medvedeva M.B., Lev M.Yu., Leshchenko Yu.G.* Trade and economic sanctions against Russia and their compatibility with WTO law: scenarios for ensuring economic security of the state. *Economic security*. 2023;4(6):1561–1590. (In Russian). <https://doi.org/10.18334/ecsec.6.4.119262>
- Perskaya V.V., Isachenko T.M., Morkovkin D.E. et al.* The role and importance of the WTO in the transformation of the world community. *Voprosy Istorii*. 2022;12-2:192–209. <https://doi.org/10.31166/VoprosyIstorii202212Statyi43>
- Pokrovskaya N.V.* Problems of applying WTO subsidy rules with the support of the agricultural sector of the Russian economy. *Legal science*. 2022;1:59–62. (In Russian).
- Trofimenko O.Yu., Khusainova K.R.* Trade and economic relations between China and Russia after Russia's accession to the WTO. *Alley of Science*. 2023;6(81):478–482. (In Russian).
- Zimnenko B.L., Komendantov S.V., Khaidarova N.D. et al.* On promising areas for improving the mechanism of application of the law of the World Trade Organization (WTO): proposals from the EU and Russia as a member of the EAEU. *International Legal Courier*. 2023;6:5–10. (In Russian).